

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |                                             |    |     |     |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------|----|-----|-----|
| Kiberfizikai Rendszerek Intézet              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         | Mintatanterv szerinti 1. félév<br>2025-26-1 |    |     |     |
| Tantárgy neve:                               | Kódja:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kredit: | Óraszám                                     |    |     |     |
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |                                             | ea | tgy | lab |
| Projektmenedzsment és vállalkozásfejlesztés  | NBXPV1HMNF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5       | heti                                        | 2  | 2   | 0   |
| Tárgyfelelős: Dr Almási Anikó                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         | Beosztás: egyetemi adjunktus                |    |     |     |
| Oktató(k): Fenyvesi István, Dr. Almási Anikó |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |                                             |    |     |     |
| Előtanulmányi feltételek:                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |                                             |    |     |     |
| Számonkérés módja:                           | évközi jegy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |                                             |    |     |     |
| A tananyag                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |                                             |    |     |     |
| Oktatási cél:                                | A tárgy célja, hogy a hallgatók megismerkedjenek a vállalkozásfejlesztés és projektmenedzsment komplex rendszerével. A kurzus teljesítésével a résztvevők elsajátítják az alapvető közgazdaságtani és üzleti ismereteket, valamint mikro- és makrogazdasági, pénzügyi, innovációs és menedzsment ismereteket szereznek meg elsősorban a társasági szempontból.<br>Különböző méretű vállalatok eltérő költségvetés, piac, projekt, szervezeti, versenykérdéseivel foglalkozunk. A jogi (adózás, munkajog, stb) háttérre is kitérünk, hogy hallgatók naprakész ismeretekkel rendelkezzenek akár start-up indításban gondolkodnak, akár multinacionális vállalatnál helyezkednek el alkalmazottként. |         |                                             |    |     |     |
| Tematika:                                    | A tárgy gyakorlatorientáltan megy végig a vállalkozás fejlesztése és a projektmenedzsment üzleti szempontból fontos témáin. A külső és belső környezet értékelése, az üzleti terv, az erőforrás tervezés mind vállalkozás vezetőjeként, mind projektmenedzserként lényeges feladat a hallgatók számára.<br>A félév során a csoportos feladatok (üzleti terv készítés, pitch) valós vállalati szituációkat szimulálnak.                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                                             |    |     |     |

| Féléves ütemezés                                 |                                                                                             |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oktatási hét<br>(konzultáció)                    | Témakör                                                                                     |
| 1.                                               | Vállalkozási formák, jellemzőik, cégalapítás                                                |
| 2.                                               | Adózási formák és jellemzőik                                                                |
| 3.                                               | Üzleti tervezés                                                                             |
| 4.                                               | Stratégiai tervezés, makrokörnyezet elemzés                                                 |
| 5.                                               | Versenysstratégiák, stratégia megvalósítása, projekt típusok és jellemzőik                  |
| 6.                                               | Marketing alapjai, marketing stratégia, szegmentáció 4P modell, szolgáltatásmarketing       |
| 7.                                               | Vállalat belső működése, BPR, folyamatmenedzsment                                           |
| 8.                                               | Szervezeti formák, szervezetfejlesztés                                                      |
| 9.                                               | Üzleti teljesítménymenedzsment, KPI-ok                                                      |
| 10.                                              | Szünet                                                                                      |
| 11.                                              | Válságkezelés, válságmenedzsment                                                            |
| 12.                                              | Üzleti terv konzultáció                                                                     |
| 13.                                              | ZH + prezentációk                                                                           |
| 14.                                              | ZH pótlás + prezentációk                                                                    |
| Félévközi követelmények                          |                                                                                             |
| Évközi jegy / aláírás megszerzésének feltételei: | A ZH minimum 60%-os megírása, üzleti terv csoportmunkában történő elkészítése, prezentálása |

| Zárthelyi dolgozatok                                                                                                                                                                                                                                     |    |                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|
| Oktatási hét                                                                                                                                                                                                                                             |    | Témakör                                                                                                                                                                                                                         |    |     |
| 13                                                                                                                                                                                                                                                       |    | ZH + prezentációk                                                                                                                                                                                                               |    |     |
| 14                                                                                                                                                                                                                                                       |    | ZH pótlás + prezentációk                                                                                                                                                                                                        |    |     |
| Az évközi jegy kialakításának módszere (csak évközi jegyes tárgyak esetében töltendő ki)                                                                                                                                                                 |    |                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |
| Értékelés módja: félév közi teljesítmény mérése, egyéni + csoportos teljesítmény mérése tesztel és projekt feladattal.<br>Félév végi érdemjegyet a ZH eredménye adja, de a félév teljesítésének feltétele a prezentáció megfelelő színvonalú megtartása. |    |                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |
| Pótlás módja                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |
| A ZH / évközi jegy / aláírás pótlásának módja:                                                                                                                                                                                                           |    | A csoportfeladat csak egyéni tanrend engedéllyel, külön megállapodással váltható ki. A félév elején kötelező ezt jelezni és egyeztetni a pótfeladatot! Prezentáció pótlás: 15. héten, illetve a vizsgaidőszakban egy alkalommal |    |     |
| Vizsga módja (csak vizsgás tantárgy esetében töltendő ki)                                                                                                                                                                                                |    |                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |
| -                                                                                                                                                                                                                                                        |    |                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |
| Vizsgajegy kialakítása (csak vizsgás tantárgy esetében töltendő ki)                                                                                                                                                                                      |    |                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |
| -                                                                                                                                                                                                                                                        |    |                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |
| Az egyes érdemjegyek ponthatárai:                                                                                                                                                                                                                        |    |                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |
| A ZH ponthatárai:                                                                                                                                                                                                                                        |    |                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |
| Pontok                                                                                                                                                                                                                                                   |    | Jegy                                                                                                                                                                                                                            | %  |     |
| 18                                                                                                                                                                                                                                                       | 20 | jeles                                                                                                                                                                                                                           | 90 | 100 |
| 16                                                                                                                                                                                                                                                       | 17 | jó                                                                                                                                                                                                                              | 80 | 89  |
| 14                                                                                                                                                                                                                                                       | 15 | közepes                                                                                                                                                                                                                         | 70 | 79  |
| 12                                                                                                                                                                                                                                                       | 13 | elégséges                                                                                                                                                                                                                       | 60 | 69  |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                        | 11 | elégtelen                                                                                                                                                                                                                       | 0  | 59  |
| Irodalom                                                                                                                                                                                                                                                 |    |                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |
| Kötelező:                                                                                                                                                                                                                                                |    | – Jarjabka Ákos és tsai: Projektmenedzsment ismeretek. 2020. PTE<br>– Chikán Attila: Vállalatgazdaságtan. 2021. Akadémiai Kiadó<br>– Moodle-ba feltöltött anyagok                                                               |    |     |
| Ajánlott:                                                                                                                                                                                                                                                |    | – Szerb László – Konlósi Éva – Páger Balázs: Új technológiai cégek az Ipar4.0 küszöbén. 2020. Vezetéstudomány, LI. évf. 6. szám 81-96. old.                                                                                     |    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |    |                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |